

## **Cuba: desempeño económico en el primer semestre del 2002**

---

**Dr. C. Juan Triana Cordoví**

En el primer semestre del año 2002 la economía cubana se enfrentó a una combinación de factores adversos que han influenciado en una disminución del ritmo de crecimiento que venía experimentando en años anteriores.

El recrudecimiento del bloqueo norteamericano y de las amenazas a Cuba por parte de la administración norteamericana, generan incertidumbres que afectan las relaciones económicas externas del país. Junto a lo anterior, la inestable situación de los mercados externos de los principales productos de exportación, el sostenido incremento de los precios del petróleo y el esfuerzo en la reparación de los daños del huracán Michelle son factores adversos de incuestionable peso en los resultados productivos del primer semestre. A lo anterior hay que añadir que los resultados del año 2001, aun cuando fue un año de crecimiento, añadían algunas nuevas dificultades asociadas a las restricciones derivadas de los efectos de la crisis internacional sobre la economía cubana.

### ***El Banco Central de Cuba publica el informe del 2001***

Durante el semestre el Banco Central de Cuba (BCC) publicó su informe del año 2001, con lo cual aparecen las primeras cifras oficiales sobre el desempeño de la economía de la Isla en lo tocante al sector externo y también a algunos aspectos de la circulación monetaria.

Tomando como base de precios el año 1997, el BCC sitúa el PIB en los 27 273.3 millones de pesos y el PIB per capita en los 2 429 pesos, para un crecimiento de 2.7% respecto al año anterior.

En cuanto al comportamiento de las variables financieras destaca la mejoría en el déficit en cuenta corriente y el incremento de la monetización del PIB (ver Tabla 1).

El BCC sitúa el crecimiento promedio anual en el orden del 4% desde 1996 hasta el año 2001, calculado sobre la nueva base de precios.

Los datos de la balanza de pagos reflejan una disminución del déficit en cuenta corriente del 21% gracias al superávit de la cuenta de capital (ver Tabla 2). Lo más significativo es la reducción de la cuenta de capital a largo plazo y del monto de la inversión directa; sin embargo, en este último aspecto existen otras informaciones que sitúan la cifra de nuevos negocios en un total de 24, con un capital total

(comprometido/ejecutado) de 400 millones USD.<sup>1</sup> Trece de esas compañías están establecidas fuera de Cuba.

**Tabla 1. Economía Doméstica (Tasas de Variación)**

	1996	1997	1998	1999	2001	2001
PIB <sup>(a)</sup>	nd	3.6	0.3	6.8	6.2	3.0
PIB por habitante <sup>(a)</sup>	nd	3.2	(0.1)	6.4	5.9	2.8
Indicador de Precios al Consumidor	(4.9)	1.9	2.9	(2.9)	(2.3)	(1.4)
Tasa de Desempleo	(0.3)	(0.6)	(0.8)	(0.2)	(0.5)	(1.3)
Salario Medio Mensual	4.1	2.0	0.5	7.3	5.4	4.7
M1A	nd	nd	nd	nd	nd	16.4
Tipo de Cambio (pesos por USD) <sup>(b)</sup>	(31.9)	(7.4)	(5.7)	2.4	1.2	22.7
<b>Variables Financieras (Porcentaje sobre el PIB)<sup>(c)</sup></b>						
Déficit Fiscal	2.5	2.0	2.3	2.4	2.4	2.5
Intercambio Comercial	23.6	25.0	23.9	22.6	23.3	22.1
Déficit en Cuenta Corriente	0.7	1.9	1.6	1.8	2.8	1.9
M1A	nd	nd	nd	nd	34.9	39.0

(a) Precios Constantes de 1997

(b) Precio de las Casas de Cambio

(c) A precios Corrientes

Fuente: BCC(2002), Informe Económico del año 2001, Tabla 2, p. 12.

**Tabla 2. Balanzas de pagos (millones de pesos, 31-12-2001)**

Concepto	2000	2001a)
Cuenta Corriente	-776	-552.7
Bienes y Servicios	-894.2	-863.4
Bienes	(3 117.2)	(3 076.2)
de ellos: Exportaciones (FOB)	1 676.8	1 661.5
Importaciones (CIF)	4 876.7	4 838.3
Servicios	2 223.0	2 212.8
Renta	-622.2	(502.2)
Transferencias Corrientes (netas)	740.4	812.9
<b>Cuenta de capital y financiera</b>	<b>805.4</b>	<b>594.5</b>
Capital a largo plazo (neto)	1 018.4	367.2
Inversion directa	448.1	38.9
Otros	570.3	328.3
Otros capitales (neto)	(213.0)	227.3
<b>Variación de reservas</b>	<b>-29.4</b>	<b>-41.8</b>

Fuente: BCC(2002), Informe Económico del 2001, Tabla 11, p. 40.

EL BCC situó la deuda externa del país en los 10 893 millones USD, monto levemente inferior al año 2000 (10 961.3 millones USD). Esta disminución se debió a

<sup>1</sup> US-CUBA Trade and Foreign Council.

cambios favorables en la cotización de las monedas (marco y yen) en las que está denominada la deuda. El 19% de la deuda corresponde a intereses vencidos (unos 2069 millones de USD). Sólo experimentaron crecimiento la deuda oficial bilateral, el crédito de proveedores y la deuda oficial multilateral, lo que refleja las dificultades que tuvo la Isla para acceder a nuevas corrientes de capital fresco.

La reducción de la inversión directa, las dificultades para la obtención de créditos a largo plazo, y la disminución de la formación bruta de capital fijo (4 745.6 en el 2001 por 4 834.4 en el 2000) indican las principales dificultades que enfrentó Cuba para mantener la dinámica de crecimiento conseguido en años anteriores. De hecho, la formación bruta de capital fijo (17.4%) disminuyó en casi un punto porcentual respecto al año 2000.

El débil crecimiento relativo del consumo de los hogares es congruente con el incremento de la liquidez que experimentó el país en el año 2001. Calculada como el agregado M1A, ese incremento fue del 16,4%, casi 5 cinco veces el crecimiento del PIB.

**Tabla 3. Agregado Monetario M1A (millones de pesos)**

Concepto	2000	2001
Efectivo en Circulación	5 090.5	6 4886.3
Cuentas de Ahorro a la vista	4 638.9	4 842.1
Cuentas Corrientes	25.8	28.1
M1A	9 755.2	11 356.5

Fuente: BCC (2002), Informe Económico 2001, Tabla 8, p. 31.

Los depósitos a plazo fijo ascendieron a 1118 millones de pesos, lo que eleva el total de la liquidez a 12 474.5 millones. El resultado es un deterioro del comportamiento monetario al elevar la monetización del producto en más de 4 puntos porcentuales y ubicarlo en el 39% del PIB corriente, si se toma el agregado M1A.

Las tasas de interés pasivas del sistema bancario cubano siguen reflejando un claro privilegio hacia los ahorros en moneda nacional y pesos convertibles.

**Tabla 4. Tasas de interés pasivas del sistema bancario (Cierre del 2001)**

Moneda	Personas	A la vista	1	Plazos (meses)				
				3	6	12	24	36
USD	Jurídicas	1,75	2,00	2,10	2,15	2,50	2,75	3,25
USD	Naturales	0,50	—	1,50	1,75	2,00	2,25	2,75
P. Convertibles	Naturales	1,00	—	3,00	3,50	4,00	4,50	5,50
M. Nacional	Naturales	1,50	—	3,50	4,00	4,50	6,00	7,50

Fuente: BCC (2002), Informe Económico 2001, Tabla 8, p. 31.

El ahorro en dólares de la población no resulta todavía relevante a los efectos del financiamiento de la economía nacional; sin embargo, otras fuentes de ahorro han permitido al sistema financiero cubano jugar un papel destacado en el impulso de la industria y el comercio. De hecho, el financiamiento concedido por el sistema bancario al sistema empresarial cubano ascendió a 2026.1 millones de USD, lo cual significó un 2.7% menos que en el año 2000.<sup>2</sup>

### ***El desempeño económico en el primer semestre***

La producción de 3 610 000 toneladas de azúcar, un 1.4% mayor que la cosecha anterior, resulta significativa no por el crecimiento sino por el hecho mismo de haber podido evitar un decrecimiento sustancial, habida cuenta del deterioro acumulado en la producción cañera, los efectos del huracán Michelle y la poca disponibilidad de recursos para esta cosecha. De otra parte el turismo, cuyo decrecimiento con relación a igual período del año anterior se estima entre un 13% y un 15%, no ha permitido alcanzar los niveles de ingresos que faciliten acometer una dinámica productiva con suficiente fortaleza. Sin embargo, la recuperación de los precios del níquel, que alcanzó los 7 120 USD la tonelada y un precio promedio en el segundo trimestre de 6 943 USD, dejó un saldo favorable al país de 712 USD/ton. De otra parte, los serios recortes al consumo energético que adicionalmente se pusieron en práctica, si bien se han concentrado en sectores productivos y de servicios de menor productividad y eficiencia, que como norma no afectan los rubros exportables, tienen sin dudas, un efecto negativo sobre el crecimiento del período y se suman con efecto multiplicador sobre las restricciones de gastos e inversiones anunciadas a finales del año 2001.

### **El mercado interno, los precios y la dinámica productiva**

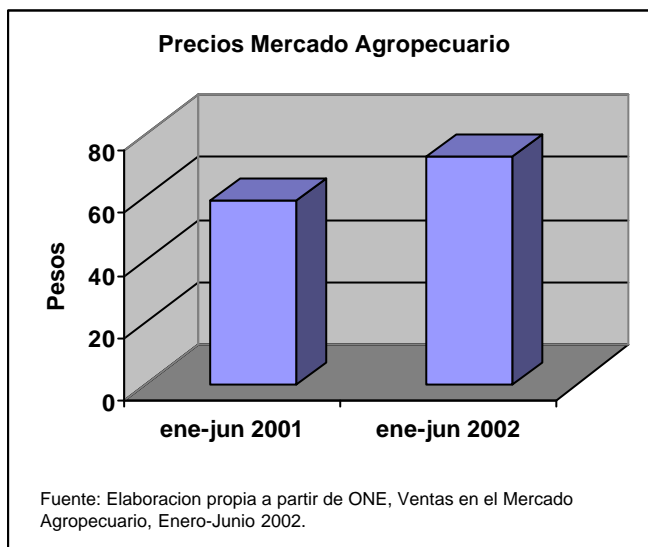
A inicios de junio se decretó una reforma de precios en las tiendas minoristas que venden en divisa. La medida contempló la reducción de precios de un grupo de productos de alto consumo, como el aceite, las pastas, el pollo, las salchichas y algunos artículos de aseo personal de hasta un 10% y, a la vez, el incremento en los precios de la carne de res, los artículos electrodomésticos y algunas líneas de ropa y calzado y ajuares para el hogar de hasta un 30%.

La elevación de los precios de un amplio grupo de productos electrodomésticos, en su mayoría de producción nacional, debe tener un efecto negativo, primero sobre las ventas futuras y segundo sobre las industrias cubanas que los producían y puede contribuir a una mayor lentitud de la dinámica productiva. De esta suerte, en el mediano plazo puede producirse una doble afectación sobre las aspiraciones de crecimiento, por una parte debido a la disminución de los niveles de contratación de las cadenas de tiendas, lo cual contraería la producción, y por otra a causa de los problemas de impagos que ello podría generar en la cadena productiva, con posibles repercusiones sobre futuras líneas de crédito.

---

<sup>2</sup> BCC (2002), Informe Económico 2001, Tabla 8, p. 33.

Hasta junio se mantenía la tendencia al incremento de los precios en el mercado agropecuario; de hecho, en el período enero-junio el incremento resultó ser de más de un 24%, mientras que las ventas en físico disminuyeron en casi un 12%.



El incremento de la liquidez que se operó en el año 2001 puede ser un factor de peso en el incremento generalizado de los precios del mercado agropecuario. De igual forma, la reforma de precios en las tiendas en divisa puede haber tenido alguna influencia, sin embargo, dadas las características de la misma, resulta difícil asociar ambos fenómenos de forma coherente. No obstante, la combinación de la elevación de la liquidez a finales de año, con la elevación de la tasa de cambio desde octubre del año pasado,

más la elevación de los precios del mercado agropecuario y en divisas y el crecimiento de los depósitos bancarios a 36 meses vista, evidencian cierto deterioro de los equilibrios macroeconómicos logrados en años anteriores.

### **Azúcar, la reestructuración va mas allá de la producción de azúcar**

La producción de 3 610 000 toneladas de azúcar crudo en esta zafra no ha podido impedir el inicio de una necesaria transformación del sector ante la tendencia secular a la baja de los precios del azúcar. Durante los primeros seis meses del año el precio del azúcar descendió un 27%, lo cual pudiera significar pérdidas por más de 120 millones de USD por este concepto.

La reestructuración de la industria azucarera cubana constituye la medida más trascendente de transformación productiva sectorial que se haya tomado en Cuba en los últimos 100 años. La decisión de sólo dejar 71 centrales para la producción de azúcar y derivados, si bien no afecta la capacidad de producción total del país sí significa un replanteamiento a escala nacional del papel del sector.

Pero la transformación del sector rebasa los marcos de la producción de caña y de azúcar. En los marcos de la Feria Internacional Tecnoazúcar 2001 se anunció la creación de dos nuevas empresas, la primera, la "Compañía Azucarera Internacional S.A.", cuyo objetivo es la comercialización de los azúcares cubanos dentro y fuera de la Isla, promover la diversificación y buscar nuevas formas de negociación.<sup>3</sup> A esta empresa le corresponderá la exportación de todo el azúcar producido en el país, función que antes realizaba Cubazúcar, empresa perteneciente al Ministerio de

<sup>3</sup> AIN 19-06-02.

Comercio Exterior. De esta forma, todo el proceso de producción y comercialización del dulce quedaría alineado en una sola institución lo que debe permitir mayor agilidad en las decisiones y mayores beneficios a los productores directos.

La segunda empresa, “Corporación Financiera Azucarera S.A.” (ARCAZ), tendrá como objetivo buscar soluciones financieras flexibles y debe facilitar la articulación de la industria con sus proveedores, la promoción de proyectos de inversión y las relaciones con financistas externos, suministradores y exportadores. De hecho, ARCAZ se convierte en una de las organizaciones financieras no bancarias más poderosas de la Isla.

## **Agricultura**

La nueva ley de cooperativas agrícolas ha quedado a disposición del Parlamento cubano para su discusión final y aprobación. Esta ley incluye sólo a las cooperativas tradicionales, llamadas CPA (Cooperativas de Producción Agropecuaria) y CCS (Cooperativas de Crédito y Servicios) creadas desde los años 60 y que hoy son propietarias de alrededor de 1 620 000 hectáreas (14% del total de la tierra del país y el 20% de la tierra agrícola). La nueva ley eleva la distribución no igualitaria de las utilidades entre los socios desde un 50% hasta un 70%, admite la contratación de nuevos trabajadores y su incorporación como socios (con derecho a reparto de utilidades) luego de cumplir un tiempo determinado de trabajo. Sin embargo, la ley contempla una mayor precisión del “objeto social” de las cooperativas y la obligación de ceñirse al mismo, en lo que pudiera interpretarse como una reducción de la flexibilidad para adaptarse a las condiciones cambiantes del mercado.

### *El tabaco ajusta la producción por la caída de los mercados*

La decisión de ajustar la producción tabacalera por la depresión de los mercados externos contrasta con los buenos resultados productivos del sector. La decisión obedece al incremento de los inventarios ante la baja venta de la producción. Las autoridades del sector pretenden que el ajuste no afecte la situación de los productores y trabajadores, algo difícil de lograr si se tiene en cuenta que la transnacional Altadis es propietaria de la mitad de Habanos S.A., principal destino de la producción de la materia prima y que bajo los esquemas existentes, la estimulación depende de los niveles de realización que se obtengan.

## **El turismo decrece**

El decrecimiento del turismo en los primeros seis meses del año pudiera estar entre el 14 y 17% con relación al año pasado, si atendemos al comportamiento de los primeros cuatro meses. No obstante, el Ministerio del Turismo mantiene sus planes de desarrollo del sector y se constatan nuevos intereses de empresas extranjeras en la Isla. De esta suerte, Leisure Canadá anunció detalles de un nuevo plan de desarrollo para la zona de Monte Barreto, uno de los polos más importantes dentro de la propia capital del país. Esta inversión, que en su primera fase alcanza los 7.5

millones de dólares canadienses, será desarrollada junto al grupo hotelero cubano Gran Caribe S.A. El hotel tendrá un total de 850 habitaciones y otras facilidades.<sup>4</sup>

Mientras, en la Habana Vieja fueron inaugurados dos nuevos hoteles por la Compañía turística Habaguanex, empresa de la oficina del historiador de la Ciudad que tiene como finalidad el desarrollo del centro histórico del país. Estos hoteles son de tamaño pequeño, ninguno de ellos rebasa las 60 habitaciones.

## **Industria, níquel, software y biotecnología**

La industria cubana del níquel, que dispone de la segunda reserva de lateritas del mundo y ocupa el cuarto lugar entre los productores mundiales, llegará este año a sobrepasar las 80 mil toneladas con lo cual destruiría el record implantado el año pasado. La recuperación de los precios del níquel que ha estado ocurriendo permite acometer sus planes desarrollo, en especial en lo tocante a la elevación de la eficiencia energética, pues las tres plantas de producción presentan grandes diferencias en cuanto al consumo de petróleo, con fábricas que consumen desde 22 toneladas de petróleo por una de sulfuro de níquel, con un alto índice de ineficiencia, hasta otra que sólo consume 5 toneladas, lo que la coloca entre las más eficientes del mundo.

## **La apuesta al futuro, software y biotecnología**

En septiembre comenzará a funcionar la segunda “fábrica” de software de la Isla, actividad que debe convertirse en una industria floreciente en un país con alto nivel de instrucción de la fuerza de trabajo. La fábrica contará con unos 120 puestos de trabajo. La empresa cubana CENTERSOFT es la promotora del proyecto, el cual cuenta, además, con un socio extranjero que invertirá el 50% del capital necesario y proveerá el 50% del mercado. Una primera fábrica de software, en la que laboran 35 personas, ha obtenido resultados comparables a empresas de este tipo en Europa y actualmente se especializa en la producción de software a distancia.

Pero el futuro de la industria del software en Cuba está asociado a proyectos más ambiciosos, que incluyen la creación de una universidad en la cual se formarán los futuros especialistas cubanos bajo un esquema de aprender haciendo y que permitirá formar unos tres mil trabajadores para esta industria. Mientras, se incrementará la formación de estudiantes de nivel medio desde los 3500 actuales hasta los 30000 en el 2005.<sup>5</sup> En países como Vietnam, la productividad es de 10000 USD por programador. Las exportaciones de software en Cuba apenas son significativas con relación a las exportaciones totales, no rebasando los diez millones de dólares.

La apuesta al futuro sobrepasa la producción de software y se materializa ya en el logro de un contrato con la Organización Internacional del Azúcar para la modernización de todas sus actividades. Los trabajos serán realizados por SOFTEL,

---

<sup>4</sup> Vancouver, 8-07-02

<sup>5</sup> Opciones, 07-07-02.

empresa cubana perteneciente al grupo GTI del Ministerio de la Informática y las Comunicaciones.<sup>6</sup>

La biotecnología sigue siendo una de las principales esperanzas de Cuba para alcanzar mayores ingresos por exportaciones, para lo cual cuenta ya con una empresa conjunta entre el Centro de Inmunología Molecular de Cuba y la firma canadiense YM Biosciences of Toronto. Esta firma fue admitida a cotización en la Bolsa, luego de una ampliación de su capital por valor de 15 millones de dólares canadienses.<sup>7</sup> Con ello la industria biotecnológica cubana completa el esquema clásico de desarrollo del sector, con centenares de científicos bien preparados, una empresa capaz de financiar producciones, universidades capaces de complementar el esfuerzo investigativo y programas de gobierno que respaldan la idea. Los productos biotecnológicos se han vendido en más de 40 países y han llegado a generar un ingreso por exportaciones de más de 100 millones dólares norteamericanos. De hecho, YM Biosciences of Toronto espera obtener altos ingresos si logra desarrollar y vender un producto anticancerígeno en el cual trabajó con universidades cubanas el cual podría generar alrededor de 500 millones USD de ingresos **anuales?**.

### **La industria ligera, en busca del mercado externo**

Enfrentada a la depresión de los mercados internos, la Industria Ligera cubana intenta alcanzar este año alrededor de 13, 5 millones de dólares exportación, aunque reconoce que es el reto más grande que haya tenido que encarar, ya que su producción principal se ha concentrado durante todos los últimos años en el mercado interno cubano en divisas y en el suministro de algunos rubros al turismo. Durante el primer semestre el turismo compró a la industria cubana el 67% de todos los productos que utilizó.

Una moderna planta para el procesamiento de la fibra de coco se ha puesto en marcha en el oriente norte del país. La inversión total fue de unos cuatro millones de dólares aportados por la empresa española ESPAFIBRC y espera recuperarse en cinco años.<sup>8</sup>

### **Energía y electricidad, el crudo nacional es ahora más importante**

Mientras se anunciaba la paralización del acuerdo petrolero con Venezuela, PEBERCAN hacía público el éxito de su pozo Canasí 6, que en la fase de prueba alcanzó a producir entre 3500 y 4500 barriles diarios. El éxito de este pozo decidió a PEBERCAN a iniciar los trabajos de otro pozo (Canasí 7) a inicios de junio.

Esta zona del norte-este de la Habana y del norte de Matanzas resulta la más importante en la producción de petróleo y gas, y es explotada por la Empresa de Perforación y Extracción Petrolera de Occidente con acuerdos con diferentes

---

<sup>6</sup> Opciones, 07-07-02.

<sup>7</sup> CNCubanegocios, julio 02.

<sup>8</sup> Granma, 22-04-02.



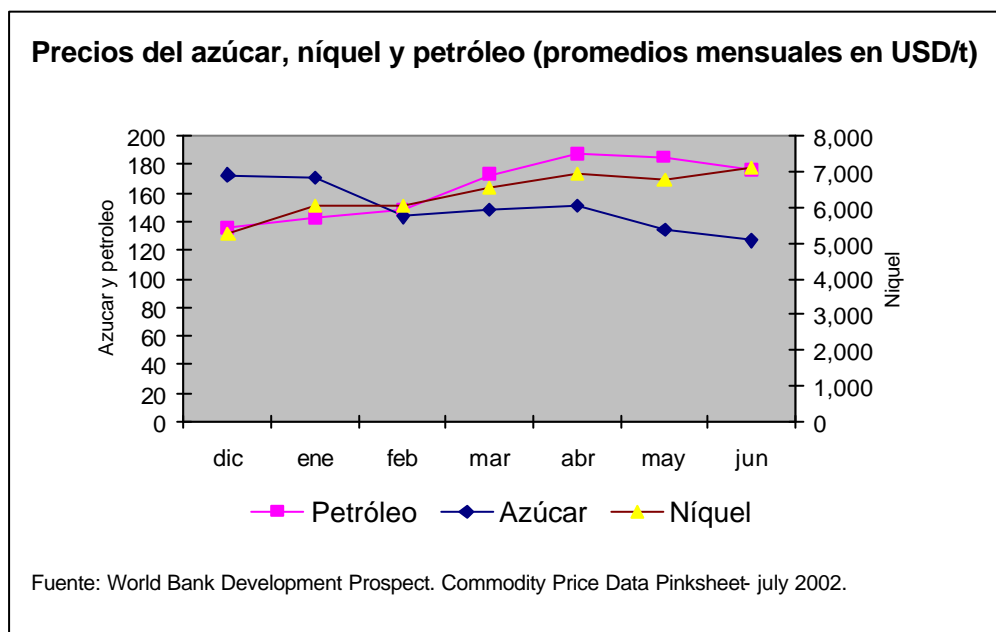
empresas extranjeras. Su volumen de extracción equivale a 53% del total y su plan para este año es de 1 800 000 toneladas. Para el presente año Cuba pondrá en marcha 34 nuevos pozos, 19 de ellos con empresas extranjeras.<sup>9</sup> De igual forma, las autoridades del sector han mantenido una agresiva política de promoción de su zona off-shore y hasta el momento han logrado la contratación de 17 de los 59 bloques existentes.<sup>10</sup>

La aspiración es generar este año el 90% de toda la energía eléctrica del país con crudo y gas nacional. Cuba espera en el 2005 producir el 100% de su energía eléctrica con crudo nacional y satisfacer el 60% de sus necesidades de combustible.<sup>11</sup>

## Sector Externo

### Los mercados externos continúan deprimidos

El comportamiento de los precios mundiales del azúcar en el segundo trimestre continúa su tendencia a la baja, mientras el níquel logró remontar en junio los 7000 USD por tonelada, compensando de algún modo la depresión de los precios del azúcar. Sin embargo, los precios del petróleo remontaron los 180 USD en abril y mayo, haciendo más tensa la situación financiera de la Isla, especialmente después de la suspensión del acuerdo petrolero con Venezuela.



<sup>9</sup> Negocios en Cuba 13-19 de mayo 02, p. 5.

<sup>10</sup> Trabajadores, 20-5-02.

<sup>11</sup> Idem.

El turismo, por su parte, continúa con niveles inferiores al mismo período del año anterior, por lo que es de presumir que los ingresos por este concepto continúen deprimidos.

### **Renegocia Cuba su deuda con Japón**

Cuba logró un nuevo acuerdo de refinanciación de su deuda a corto plazo con Japón, que le permitirá mantener abierta una línea de crédito de 125 millones de USD. La deuda a corto plazo de Cuba con Japón alcanza los 120 millones de USD y fue inicialmente reestructurada en el año 2000; en aquel acuerdo se fijaba el inicio del pago de intereses en el 2001 y del principal en el 2003. En octubre del año pasado Cuba solicitó una ampliación de los términos. El nuevo acuerdo permite integrar los intereses a pagar en el 2002 al pago del principal, a la vez que se obtuvo dos años de gracia para el mismo. Los pagos de intereses se reanudarán en el 2003.<sup>12</sup>

### ***Un mejor segundo semestre***

La reanudación del convenio petrolero con Venezuela y la recuperación del turismo deben propiciar un mejor segundo semestre. En el primer caso el beneficio no es sólo financiero, sino que también significa que el país alcance una mayor estabilidad en el suministro de tan estratégico insumo. En el caso del turismo, su recuperación tendría efectos positivos sobre el resto de los sectores productivos dado el efecto locomotora que el sector ejerce sobre la economía nacional.

Asimismo, las expectativas de la votación en el congreso sobre las enmiendas que pretenden disminuir la presión del bloqueo se suman a las expectativas positivas sobre el segundo semestre de la economía cubana.

---

<sup>12</sup> CNCubanegocios, julio 2002.

### ***Fuentes consultadas***

BCC (2002), *Informe Económico del año 2001*.

US-CUBA Trade and Foreign Council.

ONE (2002), *Ventas en el Mercado Agropecuario, Enero-Junio*.

AIN, 19-06-02.

Vancouver, 8-07-02.

Opciones, 07-07-02.

CNCubanegocios, julio 2002.

Granma, 22-04-02.

Negocios en Cuba, 13-19 de mayo 2002, p. 5.

Trabajadores, 20-5-02.